

# Aangepast voorstel toekomstbestendige ledenfinanciering



Toekomstbestendige  
ledenfinanciering

**Uw mening telt!**  
Lees in deze folder  
het aangepaste  
voorstel

In deze brochure vindt u het aangepaste voorstel voor een toekomstbestendige ledenfinanciering. Veel dank aan iedereen die heeft deelgenomen aan de coöperatieve dialoog hierover. Ruim 4.000 leden hebben de webcast van 12 april jl. over het voorstel en de plannen van de onderneming bekeken. In de weken daarna hebben bijna 80 online sessies met leden plaatsgevonden. Ook zijn er vele individuele gesprekken gevoerd met leden. Digitaal, maar soms ook aan de keukentafel of op stropakken in de schuur. Ondanks dat we de ledendialoog uiteraard liever in fysieke bijeenkomsten hadden gedaan, zijn we blij met de gesprekken en de goede discussie die we met elkaar hebben gevoerd in de afgelopen weken. Zo hebben we samen gebouwd aan een gebalanceerd voorstel dat tegemoet komt aan de wensen van de leden en waarmee we de uitdagingen waar we voor staan het hoofd kunnen bieden. Dit laat zien dat we met onze 150 jaar lange historie nog altijd een sterke, toekomstgerichte coöperatie zijn.

## Beste leden en oud-leden,

Begin april hebben we aan u het voorstel voor een toekomstbestendige ledenfinanciering gepresenteerd. In de weken daarna hebben we veel leden gesproken en een stevige, uitgebreide discussie met elkaar gevoerd. Dat is goed, want de ledenfinanciering is bij uitstek een coöperatief thema.

Ik noem nog even de belangrijkste punten uit het voorstel die we hebben besproken:

- We koppelen een belangrijk gedeelte van de ledenfinanciering aan de jaarlijkse melkleverantie van het lid door middel van leveringscertificaten;
- De coöperatie geeft € 8,00 per 100 kg melk aan leveringscertificaten uit aan de leden;
- Leden die minder dan € 8,00 per 100 kg melk aan ledenobligaties-vast en/of ledencertificaten hebben, kunnen over een lange periode 'ingroeien';
- Er is een speciale regeling in geval van een bedrijfsovername;
- Een eventuele onbalans op de interne handelsmarkt van ledenobligaties-vrij lost de coöperatie in eigen ledenkring op;
- Het fundament van onze onderneming wordt sterker, omdat het kapitaal in de vorm van leveringscertificaten bijdraagt aan het weerstandsvermogen;
- Bij invoering van de koppeling van de ledenfinanciering aan de melkleveranties, schaffen we de maatregel 'Gebalanceerde groei' (10 ct. maatregel) af.

Het was goed om te merken dat we het eens zijn over de basis: er is draagvlak voor een modernisering van de ledenfinanciering. Uit de coöperatieve dialoog die we in de afgelopen weken hebben gevoerd, kwam een aantal vragen, suggesties en aandachtspunten nadrukkelijk naar voren. We hebben hier naar geluisterd en het voorstel op een aantal punten aangepast. Graag wil ik de vijf belangrijkste onderwerpen benoemen en welke aanpassingen in het voorstel zijn gedaan:

### 1. Coöperatief oplossen van de verhandelbaarheid van ledenobligaties-vrij

Uit de gesprekken kwam duidelijk naar voren dat de leden de onbalans op de interne markt zoveel mogelijk zelf willen oplossen, maar dan wel op een manier die vol te houden is en een bepaalde zekerheid biedt. Daarom hebben we in het aangepaste voorstel opgenomen dat de coöperatieve oplossing maximaal drie keer kan worden ingezet in een opeenvolgende periode van twee jaar, per keer voor een bedrag van € 25 miljoen. Als dat gebeurt, gaan we als bestuur andere opties uitwerken om te voorkomen dat de interne markt vastloopt.

Daarnaast introduceren we een premie voor leden die tijdens de handelsdagen van juni 2021, augustus 2021 en oktober 2021 ledenobligaties-vrij kopen op de interne markt, om daarmee de huidige onbalans te verminderen.

### 2. Ontzien van bedrijven die nog moeten ingroeien in de ledenfinanciering

Uit de voorjaarsledendialoog bleek ook dat de leden de impact van de lening in combinatie met de coöperatieve oplossing voor bedrijven die nog onvoldoende ledenfinanciering hebben, te groot vinden. Daarom is besloten om de eerder voorgestelde lening om te zetten in een rentevrije uitgestelde betaling van maximaal 12 jaar. De eerste 8 jaar vindt aflossing plaats op basis van de contante nabetaling van FrieslandCampina. Daarnaast worden ingroeiers deels ontzien bij de coöperatieve oplossing.

### 3. Aanschaf van leveringscertificaten bij groei

Het voorstel blijft dat ledenobligaties-vast kunnen worden ingezet bij de initiële uitgifte van leveringscertificaten. In het aangepaste voorstel is opgenomen om in ieder geval in september 2022 te bekijken of de situatie op de interne markt (Handelsdag) voor de handel in ledenobligaties-vrij het op dat moment toelaat om ledenobligaties-vast om te zetten in leveringscertificaten voor bedrijven die groeien en moeten investeren in extra leveringscertificaten. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met de ledenraad.

### 4. Winstafhankelijke vergoeding op leveringscertificaten

Een andere veelgehoorde vraag is of het mogelijk is om op de leveringscertificaten een winstafhankelijke vergoeding te geven (ten opzichte van het voorstel waarbij de vergoeding wordt betaald over de geleverde melk). Dit is onderzocht, maar dit zou door extra fiscale lasten voor FrieslandCampina leiden tot een lagere uitbetaling aan de leden. Daarom heeft het bestuur besloten om het voorstel op dit punt niet aan te passen.

### 5. Aanpassing Reserveringsbeleid

De meningen over het voorstel voor het reserveringsbeleid liepen tijdens de voorjaarsledendialoog uiteen. Een deel van de leden wil minder reserveren in de algemene reserves, een ander deel juist meer.

Het bestuur is van mening dat het huidige voorstel goed afgewogen is en heeft daarom besloten het niet aan te passen.

Op basis van de brede discussie die we met elkaar in de coöperatie hebben gevoerd, hebben we een aantal belangrijke aanpassingen gedaan in het voorstel. In deze brochure vindt u het complete aangepaste voorstel voor een toekomstbestendige ledenfinanciering. Als bestuur zijn we van mening dat we hiermee een gebalanceerd voorstel aan u presenteren, waarin de belangen van de leden, de oud-leden en toekomstige leden goed zijn gewaarborgd.

Op **31 mei om 20.00 uur** vindt een live webcast plaats, waarin het bestuur een toelichting geeft op het aangepaste voorstel. In de weken erna zullen de meeste districtsraden ook bijeenkomsten organiseren om over het aangepaste voorstel in gesprek te gaan met de leden. Op de ledenraadsvergadering van 16 juni zal besluitvorming over het definitieve voorstel plaatsvinden.

Graag wil ik namens het bestuur iedereen bedanken die heeft deelgenomen aan de ledendialoog en input heeft geleverd op het voorstel. De ledenfinanciering vormt de basis onder onze coöperatie en onderneming en draagvlak van de leden voor een verandering in de ledenfinanciering is daarbij essentieel. Met onze coöperatieve dialoog zorgen we daar samen voor.

Hebt u vragen naar aanleiding van deze brochure, aarzel dan niet om contact op te nemen met uw districtsraad.

Met vriendelijke groet,

**Frans Keurentjes**  
Voorzitter bestuur



## Uitdagingen

Waarom willen we de ledenfinanciering vernieuwen? We staan voor drie uitdagingen:

- **De (toekomstige) verhandelbaarheid van ledenobligaties-vrij verzekeren:** op dit moment is er doorgaans meer aanbod dan vraag naar ledenobligaties-vrij, omdat (oud)leden ledenobligaties-vrij te gelde willen maken en actieve leden relatief weinig extra investeren;
- **De scheefgroei van ingebracht kapitaal verminderen:** een deel van de leden heeft veel kapitaal per kilogram melk in de onderneming geïnvesteerd, terwijl anderen (veel) minder kapitaal per kilogram melk hebben ingelegd;

- **De kwaliteit van het eigen vermogen van de onderneming verbeteren:** naast het zuivere eigen vermogen (reserveringen in de dode hand) is er nu veel zogeheten 'hybride' vermogen ingelegd door leden door het houden van ledencertificaten en ledenobligaties. Dit vermogen op naam telt niet voor de volle honderd procent mee in de waardering door financiële instellingen. Door het percentage weerstandsvermogen te verhogen, maken we de onderneming beter bestand tegen schokken.





# Introductie leveringscertificaten

## € 8,00 per 100 kilogram melk

Het voorstel is dat de coöperatie per 1 januari 2022 een bedrag van € 8,00 per 100 kilogram geleverde melk aan leveringscertificaten uitgeeft aan de leden. Voor het bepalen van het aantal uit te geven leveringscertificaten, geldt de hoeveelheid geleverde melk in de periode van 1 oktober 2020 t/m 30 september 2021. Bij het financieren van de leveringscertificaten kunnen leden kiezen uit drie opties, waarbij ook een combinatie mogelijk is:

1. Eenmalig inwisselen van huidige ledenobligaties-vast en/of -vrij en/of bestaande ledencertificaten.
2. Financiering met contante middelen.

### AANGEPAST

3. Leden die over onvoldoende ledenobligaties-vast en/of ledencertificaten beschikken om de leveringscertificaten te financieren, kunnen voor het restant eenmalig gebruik maken van een uitgestelde betaling van maximaal 12 jaar. Dit betreft een rentevrije uitgestelde betalingsverplichting van het lid aan de coöperatie.

## Wat zijn leveringscertificaten?

Leveringscertificaten zijn een nieuw ledenfinancieringsinstrument voor leden-melkveehouders. Ze zijn gekoppeld aan de jaarlijkse hoeveelheid geleverde melk en worden alleen uitgegeven aan de leden in Nederland, België en Duitsland. In tegenstelling tot de ledenobligaties-vast en -vrij is er geen rentevergoeding op de leveringscertificaten. Als onderdeel van het reserveringsbeleid wordt een contante nabetaaling uitgekeerd. De contante nabetaaling wordt uitgekeerd over de waarde van de geleverde kilogrammen eiwit, vet en lactose in een kalenderjaar, mits onderliggende leveringscertificaten worden gehouden. De leveringscertificaten zijn dus een voorwaarde om recht te hebben op de contante nabetaaling. In tegenstelling tot de huidige ledenobligaties, dragen leveringscertificaten bij aan het weerstandsvermogen van de onderneming. Daardoor wordt FrieslandCampina financieel robuuster en kan de onderneming tegen lagere rentekosten financiering aantrekken.

## 70% heeft meer dan € 8,00 per 100 kg melk

Het gemiddelde lid van FrieslandCampina heeft momenteel een ledenfinanciering van € 11,35 per 100 kg melk. Dat bestaat uit ledenobligaties-vast, ledenobligaties-vrij en ledencertificaten. Ongeveer 70 procent van de leden heeft meer dan € 8,00 ledenfinanciering per 100 kilogram melk. Ledencertificaten en ledenobligaties-vast en -vrij die niet worden gebruikt voor aankoop van leveringscertificaten blijven staan, inclusief de rentevergoeding.

### AANGEPAST

#### Aflossen van de uitgestelde betaling

Over de uitgestelde betaling betaalt het lid geen rentevergoeding. De aflossing van de uitgestelde betaling vindt in maximaal 12 jaar plaats en vindt de eerste 8 jaar plaats op basis van de contante nabetaaling (zie ook Rekenvoorbeeld 5 verderop in de folder). Hierbij geldt een maximumbedrag van € 1,25 per 100 kg melk per jaar dat wordt gebruikt als basis voor de aflossing. Wanneer de contante nabetaaling in een jaar hoger is dan dat bedrag, wordt de rest uitgekeerd aan het lid. Wanneer de contante nabetaaling lager is dan het gestelde maximum, hoeft het lid niet met eigen middelen extra af te lossen. Bij jaren met goede winst kan het zijn dat de uitgestelde betaling binnen 8 jaar is afgelost. Indien er na die periode nog een bedrag open staat, dan wordt dat bedrag in de 4 daaropvolgende jaren lineair afgelost, tenzij het bestuur in 2029 anders besluit.

De eerste aflossing zal plaatsvinden na de publicatie van de halfjaarcijfers 2022, op basis van de interim-uitkering van de contante nabetaaling over boekjaar 2022. De uitgestelde betaling kan altijd vervroegd door het lid worden voldaan door betaling met contante middelen, waarbij een minimum bedrag van € 1.000 geldt.

Het bestuur heeft de discretionaire bevoegdheid om de aflossing te gebruiken voor het verminderen van een onbalans op de interne markt. Dit kan bijvoorbeeld ingezet worden voor de aflossing van ledenobligaties of leveringscertificaten.

## Bedrijfsovernameregeling

### AANGEPAST

Voor leden die in het kader van de bedrijfsopvolging een bedrijfsovername doen, en niet over voldoende financiering beschikken om de leveringscertificaten vol te storten, komt er een speciale regeling. Voor het deel dat nog niet volgestort is, kan de coöperatie, op verzoek van het lid, een uitgestelde betaling voor de financiering van de benodigde leveringscertificaten beschikbaar stellen.

We onderscheiden twee situaties:

#### 1. Bedrijfsovername tussen 11 maart 2021 en 1 januari 2025:

- € 8,00 per 100 kg beschikbaar als maximale uitgestelde betaling;
- Aflossing op de uitgestelde betaling op basis van de jaarlijkse contante nabetaaling van FrieslandCampina over de boekjaren 2022 - 2029, met een maximum van € 1,25 per 100 kg melk per jaar. Daarna wordt de resterende uitgestelde betaling lineair afgelost over een periode van 4 jaar, tenzij het bestuur in 2029 anders besluit.

#### 2. Bedrijfsovername vanaf 1 januari 2025:

- Maximaal beschikbare uitgestelde betaling is afhankelijk van jaar waarin overname plaatsvindt;
- In 2025 is de beschikbare uitgestelde betaling maximaal 80% van € 8,00, in 2026 maximaal 70% van € 8,00, enz.

### AANGEPAST

- Aflossing op de uitgestelde betaling volgend op het jaar van de bedrijfsovername op basis van de contante nabetaaling over de boekjaren vanaf de bedrijfsovername tot en met boekjaar 2029, met een maximum van € 1,25 per 100 kg melk per jaar. Daarna wordt de resterende uitgestelde betaling lineair afgelost over een periode van 4 jaar, tenzij het bestuur in 2029 anders besluit.

Er gaat een maximum gelden voor het totale bedrag aan uitgestelde betalingen dat beschikbaar kan worden gesteld voor de bedrijfsovernameregeling. De hoogte hiervan zal gebaseerd worden op een ruime inschatting van de behoefte aan de regeling.

### AANGEPAST

In het vorige voorstel was een aflossingsvrije periode van drie jaar opgenomen in de bedrijfsovernameregeling. Omdat de rentedragende lening in dit voorstel is omgezet in een rentevrije uitgestelde betaling is de aflossingsvrije periode niet meer in het voorstel opgenomen, ook om te voorkomen dat de aflossingsverplichting in de jaren daarna te zwaar wordt.

## Ledenobligaties-vast en -vrij

Leden krijgen in de huidige situatie ledenobligaties-vast uitgekeerd uit de winst. Leden tot en met 35 jaar krijgen als onderdeel van het huidige reserveringsbeleid naast ledenobligaties-vast ook ledenobligaties-vrij uitgekeerd. Maar over het algemeen zijn ledenobligaties-vrij vrijwillig opgebouwd. Voor de financiering van de € 8,00 per 100 kilogram melk op de leveringscertificaten kunt u in januari 2022 zowel het bedrag op ledenobligaties-vast als dat op ledenobligaties-vrij benutten (naast ledencertificaten en contante middelen). Echter, bij de vraag of u voor een uitgestelde betaling bij de

coöperatie in aanmerking komt, kijken we alleen naar de ledenobligaties-vast en ledencertificaten die u in bezit heeft en naar de verdeling van het lidmaatschap op uw bedrijf zoals deze op 11 maart 2021 bekend was bij FrieslandCampina, en wat de basis vormt voor de uitbetaling van de contante nabetaaling. Wanneer u met uw ledenobligaties-vast en ledencertificaten voldoende ledenfinanciering heeft, komt u niet in aanmerking voor een uitgestelde betaling. De ledenobligaties-vrij tellen we hierin niet mee, omdat we ervan uitgaan dat leden vrij moeten kunnen beschikken over de ledenobligaties-vrij.



## Coöperatieve oplossing verhandelbaarheid

### Verhandelbaarheid leveringscertificaten

Met de introductie van leveringscertificaten komt er een interne markt om handel in leveringscertificaten mogelijk te maken. Het voorstel is dat er één handelsdag per jaar komt. Op deze handelsdag kunnen leden via de coöperatie leveringscertificaten kopen of verkopen tegen de nominale waarde. Als er meer vraag dan aanbod is, kan de coöperatie nieuwe leveringscertificaten uitgeven. Om een eventuele tijdelijke onbalans op deze markt op te vangen, is het streven om een liquiditeitsfaciliteit op te zetten met een bankinstelling. In geval van een grote afname van het totale melkvolume, zal deze liquiditeitsfaciliteit echter onvoldoende zijn. In dat geval zullen we kijken naar de beste optie om de onbalans op te lossen. Denk daarbij aan het inzetten van de ingroeigelden, het aantrekken van externe financiering, het aanpassen van het ledenaansluitingsbeleid of verhogen van de norm van € 8,00 per 100 kg geleverde melk om meer vraag te creëren. Besluitvorming over deze opties zal pas aan de ledenraad worden voorgelegd op het moment dat een dergelijke situatie zich zal voordoen.

### Onbalans ledenobligaties-vrij coöperatief oplossen

Voor leden en oud-leden blijft het mogelijk om de onderneming te financieren via ledenobligaties-vrij. Ledenobligaties-vrij zijn verhandelbaar op een interne markt voor leden en oud-leden en dat blijft zo. Doel is om de huidige liquiditeitsfaciliteit beschikbaar te houden om een eventuele tijdelijke onbalans op te vangen. Bij de start van de nieuwe ledenfinanciering zal ook een deel van de ledenobligaties-vrij worden omgezet

in leveringscertificaten als leden daarvoor kiezen. Toch zal de structurele onbalans op de interne markt voor ledenobligaties-vrij niet helemaal verdwijnen, omdat de vergrijzing en de daling van het aantal leden doorzet

### AANGEPAST

Uit de coöperatieve dialoog is duidelijk naar voren gekomen dat de leden zoveel mogelijk zelf als coöperatie willen blijven zorgen voor de verhandelbaarheid. Daarom is het voorstel om een coöperatieve oplossing toe te passen om de verhandelbaarheid van ledenobligaties-vrij te waarborgen. Ontstaat bij de liquiditeitsverschaffer een saldo van gelijk aan of meer dan € 30 miljoen, dan kopen de leden gezamenlijk ledenobligaties-vrij op, voor een nominaal bedrag van € 25 miljoen. Het bedrag van de aflossing wordt dan over een periode van drie maanden verrekend via de melkgeldnota. De leden krijgen hiervoor, naar rato van de hoeveelheid geleverde melk, ledenobligaties-vast uitgekeerd. De ontvangen ledenobligaties-vast worden verplicht gebruikt voor de aflossing van een uitstaande uitgestelde betaling van de leden die nog moeten ingroeien (zie ook Rekenvoorbeeld 6 verderop in de brochure). Dit geldt alleen voor de kilogrammen melk waar op dat moment nog een uitgestelde betaling voor open staat. Dit versnelt het ingroeien voor deze groep leden.

Met deze aanpassing wordt ook meer zekerheid geboden voor oud-leden die nog ledenobligaties-vrij hebben staan en deze in de toekomst mogelijk willen verkopen.

## Plafond voor de coöperatieve oplossing

### AANGEPAST

Er wordt een maximum gesteld aan de coöperatieve oplossing van € 25 miljoen nominale waarde per aflossing (exclusief eventuele rentecomponenten). Dit is bijvoorbeeld € 0,25 per 100 kg melk bij 10 miljard kg melk. Daarbij geldt ook dat de coöperatieve oplossing maximaal drie keer in een periode van twee achtereenvolgende jaren plaats kan vinden.

Wanneer de coöperatieve oplossing drie keer in een periode van twee achtereenvolgende jaren wordt toegepast, werkt het bestuur in nauwe samenwerking met het ledenraadscluster 'Waarde voor ons' dat zich onder meer bezighoudt met de ledenfinanciering, andere opties uit om te voorkomen dat de interne markt vastloopt. Te denken valt aan het uitbreiden van de kring van personen die mogen handelen op de interne markt van ledenobligaties-vrij. Ook is het mogelijk om een nieuw, extern genoteerd financieringsinstrument te introduceren (bijvoorbeeld RFC-certificaten of een nieuwe achtergestelde obligatielening) ter vervanging van de huidige ledenobligaties-vrij. In geval van introductie van deze instrumenten geldt dat het besluit bij de ledenraad ligt. Ook kan het bestuur er op dat moment voor kiezen om nogmaals te kiezen voor de coöperatieve oplossing, afhankelijk van de situatie op dat moment. Niets doen is in ieder geval geen optie, aangezien dit betekent dat de interne markt dan zou gaan vastlopen en dat willen we met elkaar te allen tijde voorkomen.

Als de coöperatieve oplossing van € 25 miljoen voor de eerste keer wordt toegepast, doen alle leden mee. Bij een volgende coöperatieve oplossing binnen één boekjaar doen leden die een uitgestelde betaling hebben niet mee voor het melkvolume waar nog een uitgestelde betaling tegenover staat.

- ▶ Voor meer inzicht in hoe het aangepaste voorstel precies in zijn werk gaat, vindt u verderop in deze folder u een aantal rekenvoorbeelden.

## Huidige onbalans oplossen: 2% premie

### AANGEPAST

Het voorstel is om de coöperatieve oplossing in te laten gaan op 1 januari 2022. Het kan zijn dat de coöperatieve oplossing in 2022 al ingezet gaat worden. Graag wil het bestuur de huidige onbalans op de interne markt voor de handel in ledenobligaties-vrij verkleinen. Daarom ontvangen leden in 2022 een premie, wanneer zij tijdens de handelsdagen van juni 2021, augustus 2021 en oktober 2021 ledenobligaties-vrij kopen en de netto toename van het aantal ledenobligaties-vrij gebruiken voor de financiering van de leveringscertificaten in januari 2022. Leden kunnen een aanvraag doen voor de premie als ze hier gebruik van willen maken. De premie is 2 procent van de nominale waarde van de gekochte ledenobligaties-vrij en zal in 2022 worden uitbetaald.

## Aanpassing reserveringsbeleid

Het huidige reserveringsbeleid bestaat uit een contante nabetaaling van 35% van de winst, 10% uitkering in ledenobligaties en 55% toevoeging aan de algemene reserves. Het voorstel is om over het boekjaar 2021 en 2022 40% van de winst uit te keren als contante nabetaaling en 60% toe te voegen aan de algemene reserves. Hiermee zorgen we dat het totale volume aan ledenobligaties niet verder toeneemt, houden we de cashpositie van de leden op peil en versterken we het eigen vermogen van de onderneming. Op basis van de voorjaarsledendialoog heeft het bestuur het huidige voorstel nogmaals goed afgewogen. Hierop is besloten het voorstel niet aan te passen.

# Financiering van leveringscertificaten

Wanneer de ledenraad het aangepaste voorstel op 16 juni goedkeurt, treffen we in het najaar van 2021 voorbereidingen om de nieuwe ledenfinanciering per 2022 in te voeren. Ieder lid ontvangt dan in oktober 2021:

1. Een berekening van het aantal benodigde leveringscertificaten per melkveebedrijf.
2. Een overzicht van de beschikbare bedragen op de bestaande ledenobligaties-vast, -vrij en leden-certificaten.
3. Inzicht in het maximaal beschikbare bedrag voor de uitgestelde betaling bij de coöperatie.
4. Op basis hiervan wordt het lid gevraagd een keuze te maken en deze keuze tussen half oktober 2021 en 17 december 2021 door te geven aan FrieslandCampina.

Voor het bepalen van het maximaal beschikbare bedrag voor de uitgestelde betaling per lid kijken we naar de volgende onderdelen:

1. Uitstaande ledenfinanciering in ledenobligaties-vast en/of ledencertificaten per lid op 11 maart 2021.
2. Huidige verdeling tussen leden van een bedrijf zoals bij FrieslandCampina bekend op 11 maart 2021 (op basis van de verdeling van de melk die aan FrieslandCampina is doorgegeven).
3. Hoeveelheid geleverde kilogrammen melk gedurende de periode 1 oktober 2020 - 30 september 2021.

## Leveringscertificaten

Jaarlijks toetsen we in januari of het melkveebedrijf voldoende leveringscertificaten heeft, op basis van de geleverde hoeveelheid melk in het afgelopen jaar. Zo niet, dan dient het lid extra leveringscertificaten aan te kopen van de coöperatie via de jaarlijkse handelsdag. Als een lid deze leveringscertificaten niet zelf koopt, zullen deze alsnog worden uitgegeven aan het betreffende lid bij de uitbetaling van de contante nabetaling. Zo borgen we de koppeling van kapitaal aan geleverde melk. Een eventueel overschot aan leveringscertificaten kan het lid aanbieden op de jaarlijkse handelsdag.

## AANGEPAST

In september 2022 besluit de ledenraad of het voor het daaropvolgende jaar mogelijk wordt gemaakt, voor leden die zijn gegroeid in melkaanvoer, om leveringscertificaten te financieren met ledenobligaties-vast. Indien de ledenraad deze goedkeuring verleent, kunnen deze leden ledenobligaties-vast aanbieden op de interne markt voor de ledenobligaties-vrij. Het geld dat hiermee wordt verkregen dient voor de aankoop van extra leveringscertificaten ingezet te worden. Dit zal leiden tot meer aanbod op de interne markt voor ledenobligaties-vrij, waar op dit moment al sprake is van meer aanbod dan vraag. Vandaar dat deze beslissing op een later moment wordt genomen, zodat de ontwikkeling van de interne markt op dat moment meegenomen kan worden bij de beslissing.

## Uitzonderlijke externe omstandigheden

Het voorstel is dat het bestuur, met goedkeuring van de ledenraad, de bevoegdheid krijgt om de aflossingsverplichting op de lopende uitgestelde betalingen eenmalig op te schorten. Dan moet er wel sprake zijn van generieke uitzonderlijke externe omstandigheden, die impact hebben op alle leden. De volledige uitgestelde betalingen moet echter ook in dat geval nog steeds in maximaal 12 jaar in z'n geheel zijn afgelost. Dit betekent dat de jaarlijkse aflossing na zo'n opschorting hoger kan zijn. Verder wordt de mogelijkheid voor een knelgevallenregeling onderzocht en in de komende maanden verder uitgewerkt.

## Impact op het boeren-erf

De exacte juridische, financiële en fiscale aspecten van ledenfinanciering verschillen per melkveehouder en per land. Het is daarom niet mogelijk om in het algemeen aan te geven wat de fiscale impact van het voorstel is voor de leden. Ieder lid zal dit op basis van zijn eigen situatie voor zichzelf moeten vaststellen, inclusief bijvoorbeeld de fiscale impact van omzetting van bestaande ledencertificaten. Na goedkeuring van het voorstel is overleg met de eigen accountant en/of fiscalist daarom raadzaam.

## Gebalanceerde groei

Als de leveringscertificaten per 1 januari 2022 worden geïntroduceerd, is het voorstel om de regeling 'Gebalanceerde groei' te laten vervallen. Leden die meer melk gaan leveren, dragen dan met extra leveringscertificaten ook meer bij in de financiering.

# Waarom FrieslandCampina?

Bij het nieuwe voorgestelde systeem van ledenfinanciering investeert u in FrieslandCampina. Bij die keuze hoort de vraag: wat krijg ik daarvoor terug? En zit ik dan bij de juiste zuivelverwerker?

FrieslandCampina heeft een grote geografische spreiding. We zijn aanwezig in 38 landen en exporteren naar 100 landen wereldwijd. FrieslandCampina verwerkt uw melk tot een divers productpakket, van consumptiemelkproducten tot kindervoeding, van kaas, boter en melkpoeder tot hoogwaardige ingrediënten. Hiermee spreiden we ook de risico's van grote prijsfluctuaties. FrieslandCampina heeft sterke eigen merken en posities in zowel opkomende als meer ontwikkelde markten. In grote landen met een snelgroeiende bevolking en economie hebben we een leidende marktpositie, zoals in Indonesië en Nigeria. Maar ook dicht bij huis doen we het goed. In Nederland is FrieslandCampina qua merkzuivelomzet nog steeds met afstand de grootste, met merken zoals Campina, Chocomel, Optimel en Milner. Ook in België en Duitsland groeien we met de verwaarding van uw melk in onze merken. Met onze merkenportefeuille weten we de concurrentie het hoofd te bieden.

*"Wij zijn een wereldwijde zuivelonderneming, die al meer dan 150 jaar eigendom is van een coöperatie van eersteklas melkveehouders. Onze ambitie voor 2030 is om te leiden, voeden en verduurzamen. Wij nemen onze verantwoordelijkheid door de groeiende wereldbevolking te voorzien van goede voeding: toegankelijk, betaalbaar en bereikbaar voor velen. Leiden betekent dat je innoveert, het voortouw neemt en dat je een toonaangevende prestatieprijs uitbetaalt. Het afgelopen boekjaar 2020 was in dat opzicht teleurstellend, maar de weg naar herstel is ingezet, onder andere met structurele kostenbesparingen en investeringen om onze winstgevendheid te vergroten. Het is onze ambitie om richting 2030 een toonaangevende prestatieprijs*

We willen voor onze leden blijven investeren in de toekomst en continuïteit van de onderneming. We zorgen voor groei van onze markten, onder andere door nieuwe producten te ontwikkelen en te introduceren. Met onze investeringen in onderzoek en innovatie behoren we tot de wereldtop in onze sector. Ook investeren we in duurzaamheid en digitalisering om in de toekomst relevant te blijven voor klanten en consumenten wereldwijd. Daarnaast voeren we structurele kostenbesparingen door om onze winstgevendheid te versterken. FrieslandCampina biedt afnamezekerheid van uw melk, voor de lange termijn. En voor de melk die u levert, betalen we een markt-conforme garantieprijs.

De garantieprijs is het eindpunt van de referentie-bedrijven, maar het beginpunt voor onze onderneming. FrieslandCampina streeft naar waardecreatie voor de leden, bovenop de garantieprijs. De ambitie is om richting 2030 toe te groeien naar een extra waardecreatie van 15% bovenop de garantieprijs.

*uit te betalen, bestaande uit de garantieprijs plus een waardecreatie van 15%. Rekening houdend met een garantieprijs van rond de 35-36 cent, kom je richting 2030 uit op een prestatieprijs van 40 cent en hoger. Hiermee zetten we echt een stevige ambitie neer waar ik me aan wil committeren. Hier staan we voor en dit mag u van ons verwachten."*

**Hein Schumacher**  
CEO Koninklijke  
FrieslandCampina N.V.



# Rekenvoorbeelden

## Rekenvoorbeeld 1: Joost

1 lid, voldoende ledenobligaties-vast en ledencertificaten om aan € 8,00 per 100 kg melk te voldoen

Dit bedrijf heeft één lid: Joost. Het bedrijf levert 1.000.000 kg melk, hiervoor heeft Joost € 80.000 aan leveringscertificaten nodig. Het lid beschikt al over voldoende ledenobligaties-vast en ledencertificaten. Daarom kan hij geen gebruik maken van de uitgestelde betaling die verstrekt wordt door de coöperatie. In dit voorbeeld financiert Joost de benodigde leveringscertificaten door ledenobligaties-vast in te wisselen.

1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf  
€ 80.000 leveringscertificaten nodig

| Huidige situatie Joost                   |          |
|--|----------|
| % Winstverdeling: 100%                   |          |
| Huidige instrumenten gehouden door Joost |          |
| Ledencertificaten                        | € 37.200 |
| Ledenobligaties-vast                     | € 88.450 |
| Ledenobligaties-vrij                     | -        |

| Financieringsmogelijkheden                  | Leveringscertificaten | Huidige financiering (€) | Voorgestelde optie  | Keuze Joost |
|---|-----------------------|--------------------------|---|-------------|
| 1   | Ledencertificaten     | 37.200                   | -   | -           |
|   | Ledenobligaties-vast  | 88.450                   | 80.000  | 80.000      |
|   | Ledenobligaties-vrij  | -                        | -   | -           |
| 2   | Contante middelen     | -                        | -   | -           |
| 3   | Uitgestelde betaling  | -                        | -   | -           |
| <b>Totaal</b>                               |                       | <b>125.650</b>           |   |             |
| Max. beschikbare uitgestelde betaling Joost |                       | -                        | Dit voorstel wordt voorgelegd aan het lid. Een lid kan dit aanpassen. |             |

## Rekenvoorbeeld 2: Rinse

1 lid, onvoldoende ledenobligaties-vast en ledencertificaten om aan € 8,00 per 100 kg melk te voldoen

Dit bedrijf heeft één lid: Rinse. Het bedrijf levert 1.000.000 kg melk, hiervoor heeft het lid € 80.000 aan leveringscertificaten nodig. Rinse beschikt over onvoldoende ledenobligaties-vast en/of ledencertificaten. Hij heeft de mogelijkheid om de leveringscertificaten gedeeltelijk te financieren met een uitgestelde betaling bij de coöperatie. In dit voorbeeld worden de leveringscertificaten gefinancierd door de inwisseling van ledenobligaties-vast en door een uitgestelde betaling.

1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf  
€ 80.000 leveringscertificaten nodig

| Huidige situatie Rinse                    |          |
|---|----------|
| % Winstverdeling: 100%                    |          |
| Huidige instrumenten gehouden door Rinse: |          |
| Ledencertificaten                         | -        |
| Ledenobligaties-vast                      | € 60.450 |
| Ledenobligaties-vrij                      | -        |

| Financieringsmogelijkheden                  | Leveringscertificaten | Huidige financiering (€) | Voorgestelde optie  | Keuze Rinse |
|---|-----------------------|--------------------------|---|-------------|
| 1   | Ledencertificaten     | -                        | -   | -           |
|   | Ledenobligaties-vast  | 60.450                   | 60.450  | 60.450      |
|   | Ledenobligaties-vrij  | -                        | -   | -           |
| 2   | Contante middelen     | -                        | -   | -           |
| 3   | Uitgestelde betaling  | -                        | 19.550  | 19.550      |
| <b>Totaal</b>                               |                       | <b>60.450</b>            |   |             |
| Max. beschikbare uitgestelde betaling Rinse |                       | 19.550                   | Dit voorstel wordt voorgelegd aan het lid. Een lid kan dit aanpassen. |             |

## Rekenvoorbeeld 3: Hans en Bea

2 leden, voldoende ledenobligaties-vast en ledencertificaten om aan € 8,00 per 100 kg melk te voldoen

Dit bedrijf heeft twee leden die gezamenlijk 1.000.000 kg melk leveren: Hans en Bea. Hiervoor hebben de leden gezamenlijk € 80.000 aan leveringscertificaten nodig. Hans en Bea beschikken over voldoende ledenobligaties-vast en/of ledencertificaten. In dit voorbeeld is de verhouding 25% - 75% op basis van de verdeling tussen de leden binnen het bedrijf die bij FrieslandCampina bekend is en die de basis is voor de uitbetaling van de contante nabetaaling. Echter, leden kunnen kiezen voor een andere verhouding in leveringscertificaten binnen het bedrijf. In dit voorbeeld houdt Hans meer leveringscertificaten ten opzichte van de verdeling tussen hem en Bea die bij FrieslandCampina bekend is. Hans kiest voor omzetting van € 50.000 ledenobligaties-vast naar leveringscertificaten en Bea kiest voor omzetting van € 30.000 ledenobligaties-vast naar leveringscertificaten.

1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf  
€ 80.000 leveringscertificaten nodig

| Huidige situatie Hans                   |          | Huidige situatie Bea                   |          |
|---|----------|--|----------|
| % Winstverdeling: 25%                   |          | % Winstverdeling: 75%                  |          |
| Huidige instrumenten gehouden door Hans |          | Huidige instrumenten gehouden door Bea |          |
| Ledencertificaten                       | € 10.000 | Ledencertificaten                      | € 0      |
| Ledenobligaties-vast                    | € 50.000 | Ledenobligaties-vast                   | € 60.000 |
| Ledenobligaties-vrij                    | € 2.500  | Ledenobligaties-vrij                   | € 2.500  |

| Financieringsmogelijkheden                 | Leveringscertificaten | Huidige financiering (€) | Voorgestelde optie op basis van %                                     | Keuze Hans | Huidige financiering (€)                  | Voorgestelde optie op basis van % | Keuze Bea |
|--|-----------------------|--------------------------|---|------------|---|-----------------------------------|-----------|
| 1  | Ledencertificaten     | 10.000                   | -   | -          | -   | -                                 | -         |
|  | Ledenobligaties-vast  | 50.000                   | 20.000  | 50.000     | 60.000                                    | 60.000                            | 30.000    |
|  | Ledenobligaties-vrij  | 2.500                    | -   | -          | 2.500                                     | -                                 | -         |
| 2  | Contante middelen     | -                        | -   | -          | -   | -                                 | -         |
| 3  | Uitgestelde betaling  | -                        | -   | -          | -   | -                                 | -         |
| <b>Totaal</b>                              |                       | <b>62.500</b>            |   |            | <b>62.500</b>                             |                                   |           |
| Max. beschikbare uitgestelde betaling Hans |                       | -                        | Dit voorstel wordt voorgelegd aan het lid. Een lid kan dit aanpassen. |            | Max. beschikbare uitgestelde betaling Bea |                                   | -         |

## Rekenvoorbeeld 4: Theo en Annika

2 leden, een van de leden heeft onvoldoende ledenobligaties-vast en ledencertificaten om aan € 8,00 per 100 kg melk te voldoen

Dit bedrijf heeft twee leden die gezamenlijk 1.000.000 kg melk leveren: Theo en Annika. Hiervoor hebben de leden gezamenlijk € 80.000 aan leveringscertificaten nodig. Theo beschikt over voldoende ledenobligaties-vast en/of ledencertificaten. De maximaal beschikbare uitgestelde betaling wordt bepaald voor het lid met onvoldoende financiering (in dit voorbeeld: Annika). In dit voorbeeld kiest Theo ervoor om alle ledenobligaties-vast en -vrij om te zetten naar leveringscertificaten. Annika gaat geen uitgestelde betaling aan bij de coöperatie. Dat is mogelijk, want gezamenlijk hebben Theo en Annika voldoende leveringscertificaten.

1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf  
€ 80.000 leveringscertificaten nodig

| Huidige situatie Theo                   |          | Huidige situatie Annika                   |   |
|---|----------|---|---|
| % Winstverdeling: 25%                   |          | % Winstverdeling: 75%                     |   |
| Huidige instrumenten gehouden door Theo |          | Huidige instrumenten gehouden door Annika |   |
| Ledencertificaten                       | € 15.500 | Ledencertificaten                         | - |
| Ledenobligaties-vast                    | € 77.500 | Ledenobligaties-vast                      | - |
| Ledenobligaties-vrij                    | € 2.500  | Ledenobligaties-vrij                      | - |

| Financieringsmogelijkheden                 | Leveringscertificaten | Huidige financiering (€) | Voorgestelde optie op basis van %                                     | Keuze Theo | Huidige financiering (€)                     | Voorgestelde optie op basis van % | Keuze Annika |
|--|-----------------------|--------------------------|---|------------|--|-----------------------------------|--------------|
| 1  | Ledencertificaten     | 15.500                   | -   | -          | -  | -                                 | -            |
|  | Ledenobligaties-vast  | 77.500                   | 20.000  | 77.500     | -  | -                                 | -            |
|  | Ledenobligaties-vrij  | 2.500                    | -   | 2.500      | -  | -                                 | -            |
| 2  | Contante middelen     | -                        | -   | -          | -  | -                                 | -            |
| 3  | Uitgestelde betaling  | -                        | -   | -          | -  | 60.000                            | -            |
| <b>Totaal</b>                              |                       | <b>95.500</b>            |   |            | -  |                                   |              |
| Max. beschikbare uitgestelde betaling Theo |                       | -                        | Dit voorstel wordt voorgelegd aan het lid. Een lid kan dit aanpassen. |            | Max. beschikbare uitgestelde betaling Annika |                                   | 60.000       |

## Rekenvoorbeeld 5: Lisanne

### Rekenvoorbeeld aflossing Uitgestelde Betaling via Contante Nabetaaling

- Lisanne heeft een Uitgestelde Betaling van € 60.000 tegenover € 80.000 Leveringscertificaten, dit betekent dat tegenover 75% van de geleverde melk een uitgestelde betaling staat.
- Als gevolg hiervan wordt 75% van de contante nabetaaling gebruikt ten behoeve van de voldoening van de uitgestelde betaling, terwijl de overige 25% van de contante nabetaaling wordt uitgekeerd in contante middelen.
- Voor de berekening van de aflossing van de uitgestelde betaling geldt een maximum van € 1,25 aan contante nabetaaling in de eerste 8 jaar. Na 8 jaar wordt het eventuele restant van een uitgestelde betaling lineair afgelost over een periode van 4 jaar.

- 1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf
- € 80.000 leveringscertificaten nodig
- € 60.000 uitgestelde betaling

| Ledenfinanciering Lisanne          |          |     |
|------------------------------------|----------|-----|
| Instrumenten gehouden door Lisanne |          |     |
| Leveringscertificaten              | € 80.000 | %   |
| - Waarvan uitgestelde betaling     | € 60.000 | 75% |
| Ledencertificaten                  | -        |     |
| Ledenobligaties-vast               | -        |     |
| Ledenobligaties-vrij               | -        |     |

| Rekenvoorbeeld 5: Lisanne                 | Contante nabetaaling per 100 kg | Contante nabetaaling in € |
|---|---------------------------------|---------------------------|
| Voorbeeld contante nabetaaling            | € 1,00                          | € 10.000                  |
| Aflossing uitgestelde betaling            | € 0,75                          | € 7.500                   |
| Contante nabetaaling in contante middelen | € 0,25                          | € 2.500                   |

Voor de berekening van de aflossing uitgestelde betaling geldt een maximum van € 1,25. In het geval dat de contante nabetaaling hoger dan € 1,25 is, wordt het restant toegevoegd aan de contante nabetaaling in contante middelen

## Rekenvoorbeeld 6: Jan en Lisanne

### Rekenvoorbeeld coöperatieve oplossing

#### Coöperatieve oplossing 1<sup>e</sup> keer in een boekjaar (€ 25 miljoen)

|   | Totaal FrieslandCampina (kg) | Per 100kg |
|---|------------------------------|-----------|
| Totaal kg geleverde melk vorig boekjaar | 10.000.000.000               | € 0,25    |
| - Waarvan met uitgestelde betaling      | 2.000.000.000                | € 0,25    |
| - Waarvan zonder uitgestelde betaling   | 8.000.000.000                | € 0,25    |

Bij de eerste coöperatieve oplossing binnen hetzelfde boekjaar geldt dat € 25 miljoen wordt verdeeld over alle melkvolumes. Bij 10 mrd kg melk komt dat neer op € 0,25 Per 100kg

#### Situatie Jan

- 1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf
- € 80.000 leveringscertificaten nodig
- Geen uitgestelde betaling

|                                   |           |      |
|-----------------------------------|-----------|------|
| Totaal geleverde melk (kg)        | 1.000.000 |      |
| - Met een uitgestelde betaling    | -         | 0%   |
| - Zonder een uitgestelde betaling | 1.000.000 | 100% |

|                                    | per 100kg | Totaal (€) |
|------------------------------------|-----------|------------|
| Coöperatieve oplossing 1           |           |            |
| - Melk met uitgestelde betaling    | -         | -          |
| - Melk zonder uitgestelde betaling | € 0,25    | € 2.500    |

|                                    |        |         |
|------------------------------------|--------|---------|
| Coöperatieve oplossing 2           |        |         |
| - Melk met uitgestelde betaling    | -      | -       |
| - Melk zonder uitgestelde betaling | € 0,31 | € 3.100 |

|   |         |
|---|---------|
| Totale bijdrage per jaar                  | € 5.600 |
| Ledenobligaties-vast (nieuw te ontvangen) | € 5.600 |

Bij de tweede coöperatieve oplossing betaalt Jan over zijn geleverde melk zonder uitgestelde betaling (i.e. € 0,31 over 1.000.000 kg)

#### Coöperatieve oplossing 2<sup>e</sup> keer in een boekjaar (€ 25 miljoen)

|   | Totaal FrieslandCampina (kg) | Per 100kg           |
|---|------------------------------|---------------------|
| Totaal kg geleverde melk vorig boekjaar | 10.000.000.000               | € 0,25              |
| - Waarvan met uitgestelde betaling      | 2.000.000.000                | -                   |
| - Waarvan zonder uitgestelde betaling   | 8.000.000.000                | € 0,31 <sup>1</sup> |

Tweede coöperatieve oplossing binnen hetzelfde boekjaar geldt alleen over de melkvolumes zonder uitgestelde betaling (i.e. in het voorbeeld wordt de € 25 miljoen dus gedeeld door 8 mrd kg geleverde melk)

#### Situatie Lisanne

- 1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf
- € 80.000 leveringscertificaten nodig
- € 60.000 nog uitstaande uitgestelde betaling

|                                   |           |     |
|-----------------------------------|-----------|-----|
| Totaal geleverde melk (kg)        | 1.000.000 |     |
| - Met een uitgestelde betaling    | 750.000   | 75% |
| - Zonder een uitgestelde betaling | 250.000   | 25% |

|                                    | per 100kg | Totaal (€) |
|------------------------------------|-----------|------------|
| Coöperatieve oplossing 1           |           |            |
| - Melk met uitgestelde betaling    | € 0,25    | € 1.875    |
| - Melk zonder uitgestelde betaling | € 0,25    | € 625      |

|                                    |        |        |
|------------------------------------|--------|--------|
| Coöperatieve oplossing 2           |        |        |
| - Melk met uitgestelde betaling    | n.v.t. | n.v.t. |
| - Melk zonder uitgestelde betaling | € 0,31 | € 775  |

|   |         |
|---|---------|
| Totale bijdrage per jaar                  | € 3.275 |
| Ledenobligaties-vast (nieuw te ontvangen) | € 3.275 |

Bij de tweede coöperatieve oplossing betaalt Lisanne alleen over haar geleverde melk zonder uitgestelde betaling (i.e. € 0,31 over 250.000 kg)

<sup>1</sup> Voorbeeld op basis van een totaal van € 160 miljoen aan uitgestelde betalingen per 1 januari 2022

## Rekenvoorbeeld 7: Lisanne

### Rekenvoorbeeld verplichte en vrijwillige inzet ledenobligaties-vast voor uitgestelde betaling

- Lisanne heeft een nog uitstaande uitgestelde betaling van € 60.000 tegenover € 80.000 leveringscertificaten, dit betekent dat tegenover 75% van de geleverde melk een uitgestelde betaling staat
- Bij een coöperatieve oplossing ontvangt Lisanne € 2.500 aan Ledenobligaties-vast. Dit bedrag wordt ingehouden op haar melkgeldnota over een periode van 3 maanden
- Omdat tegenover 75% van haar geleverde melk een nog uitstaande uitgestelde betaling staat, is Lisanne verplicht om 75% van de toegewezen ledenobligaties-vast te gebruiken voor aflossing op de uitgestelde betaling (i.e. € 1.875)
- De overige 25% aan toegewezen ledenobligaties-vast (i.e. € 625) mag zij vrijwillig gebruiken voor de aflossing op de uitgestelde betaling of zij kan deze aanhouden

#### Situatie Lisanne

- 1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf
- € 80.000 leveringscertificaten nodig
- € 60.000 nog uitstaande uitgestelde betaling

|                                   |           |     |
|-----------------------------------|-----------|-----|
| Totaal geleverde melk (kg)        | 1.000.000 |     |
| - Met een uitgestelde betaling    | 250.000   | 25% |
| - Zonder een uitgestelde betaling | 750.000   | 75% |

|   | per 100kg | Totaal (€) |
|---|-----------|------------|
| Coöperatieve oplossing 1                  |           |            |
| - Melk met een uitgestelde betaling       | € 0,25    | € 1.875    |
| - Melk zonder een uitgestelde betaling    | € 0,25    | € 625      |
| Totale bijdrage per jaar                  |           | € 2.500    |
| Ledenobligaties-vast (nieuw te ontvangen) |           | € 2.500    |

Lisanne is verplicht om de € 1.875 aan toegewezen ledenobligaties-vast te gebruiken om uitgestelde betaling af te lossen

Lisanne mag vrijwillig haar € 625 aan toegewezen ledenobligaties-vast gebruiken om uitgestelde betaling af te lossen

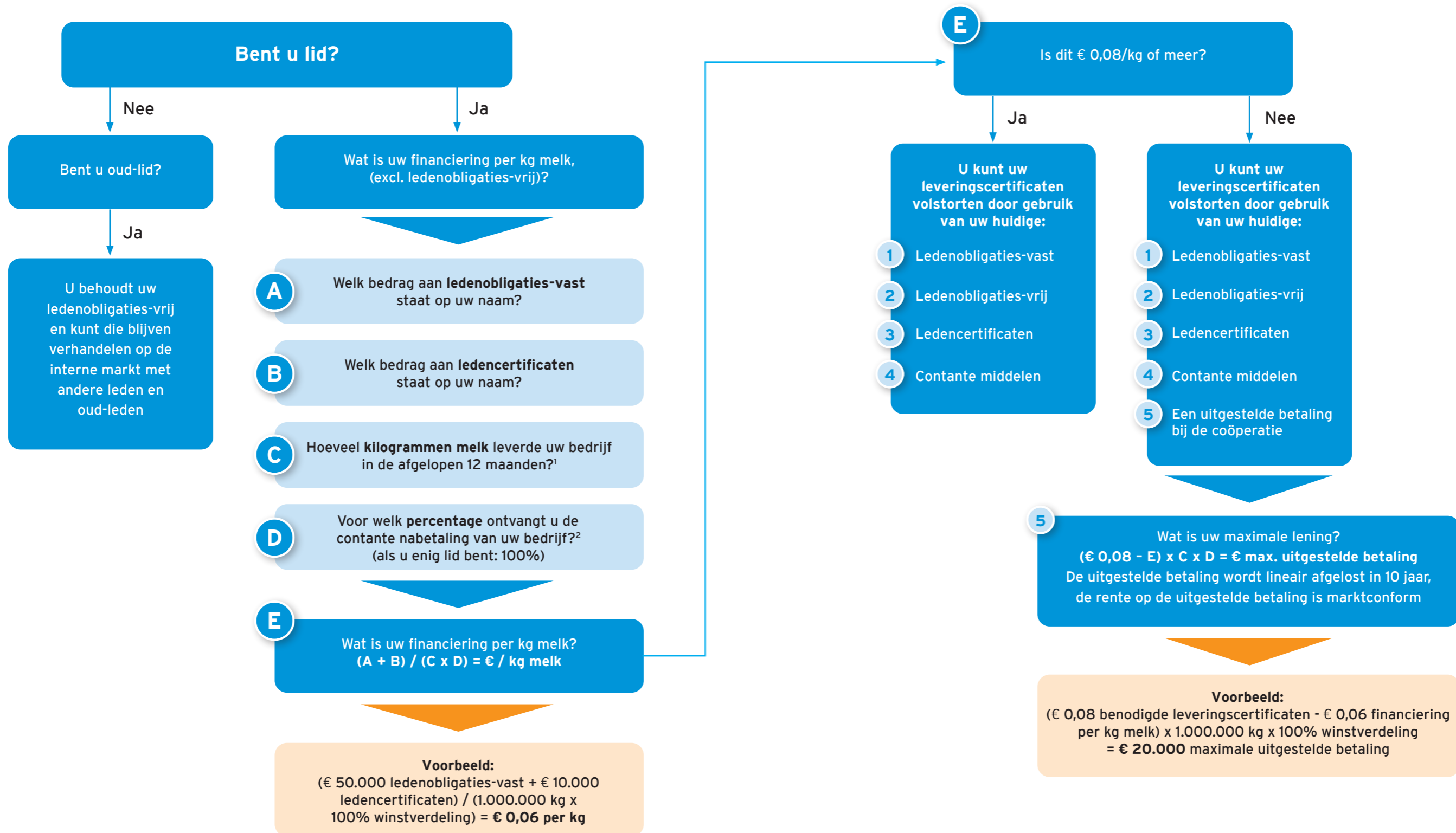
| Ledenfinanciering Lisanne      | Situatie vóór coöperatieve oplossing | Toegewezen ledenobligaties-vast | Verplichte aflossing uitgestelde betaling | Situatie na coöperatieve oplossing |
|--------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|---|------------------------------------|
| Leveringscertificaten          | € 80.000                             | -                               | -   | € 80.000                           |
| - Waarvan uitgestelde betaling | € 60.000                             | -                               | (€ 1.875)                                 | € 58.125                           |
| Ledenobligaties-vast           | -                                    | € 2.500                         | (€ 1.875)                                 | € 625                              |

- NB:** De genoemde rekenvoorbeelden zijn behoudens eventuele afrondingsverschillen (e.g. er zullen alleen hele instrumenten worden uitgegeven) en rentecomponenten.



# Stroomschema

Loop het stroomschema door voor inzicht in uw situatie en mogelijkheden voor uw bedrijf.



<sup>1</sup> FrieslandCampina zal kijken naar geleverde kg melk in de periode 1-10-2020 tot en met 30-09-2021.

<sup>2</sup> Het percentage dat u heeft gemeld aan FrieslandCampina en de basis vormt voor de uitbetaling van de contante nabetaling.

### **Disclaimer**

Er kunnen geen rechten worden ontleend aan deze folder, inclusief het stroomschema en de rekenvoorbeelden. De rechten en verplichtingen verbonden aan de nieuwe ledenfinancieringsstructuur zullen worden neergelegd in te zijner tijd te publiceren documentatie. Voor meer informatie over de individuele uitwerking van de vernieuwde ledenfinanciering is het raadzaam om na goedkeuring van het voorstel in overleg te gaan met de eigen accountant en/of fiscalist.

### **Risico's**

Uit voorzorg wijst FrieslandCampina u erop dat er risico's zijn verbonden aan de ledencertificaten, de ledenobligaties-vast, de ledenobligaties-vrij en de Campina obligaties B en C. Het zijn achtergestelde

vorderingen. Bespreek daarom altijd met uw accountant of financieel adviseur of het voor u interessant is om uw ledencertificaten om te zetten naar ledenobligaties-vast. FrieslandCampina heeft, met betrekking tot de ledencertificaten, ledenobligaties-vast en ledenobligaties-vrij, wel het recht maar niet de plicht tot aflossing en onder bepaalde omstandigheden kan de rentebetaling worden opgeschort. De ledencertificaten en de ledenobligaties-vast zijn niet verhandelbaar. De ledenobligaties-vrij zijn beperkt verhandelbaar op de interne markt van FrieslandCampina, mits er voldoende vraag is. Door deze en andere risico's, verbonden aan deze financiële instrumenten, kunnen zij niet als gewone beleggingen beschouwd worden.

---

### **FrieslandCampina Cooperative Affairs**

Postbus 2049 3800 CA Amersfoort

Binnendienst: [binnendienst@frieslandcampina.com](mailto:binnendienst@frieslandcampina.com) / 033-7133000

[melkweb.frieslandcampina.com](http://melkweb.frieslandcampina.com)

Mei 2021